



# Performanceregnskab for Videnskabsministeriets innovationsmiljøer 2010

Innovation: Analyse og evaluering 09/2010



**Forsknings- og  
Innovationsstyrelsen**

Ministeriet for Videnskab  
Teknologi og Udvikling

---

**Performanceregnskab for  
Videnskabsministeriets innovationsmiljøer**

Udgivet af Rådet for Teknologi og Innovation og  
Forsknings- og Innovationsstyrelsen

Forsknings- og Innovationsstyrelsen  
Bredgade 40  
1260 København K  
Telefon: 3544 6200  
Telefax: 3544 6201

Udgivet i juni 2010

Forskerparker og innovationsmiljøer i Danmark  
c/o Østjysk Innovation A/S

Åbogade 15  
8200 Århus N  
Telefon: 8734 5890  
Telefax: 8734 5790  
Hjemmeside: [www.oei.dk](http://www.oei.dk)  
E-post: [inno@oei.dk](mailto:inno@oei.dk)

Publikationen kan hentes på Foreningen Forskerparker og  
Innovationsmiljøers og Forsknings- og Innovationsstyrelsens  
hjemmesider:  
[www.foin.dk](http://www.foin.dk) og [www.fi.dk](http://www.fi.dk)

Redaktør: Lars Stigel  
Tekst: Grouleff Kommunikation (Cases) og Foreningen Forskerparker og  
Innovationsmiljøer  
Design/Layout: Over Tone  
Foto: Chili Foto, Jens Hasse

ISSN (internet) 1902-5343

---

	<b>Publikationer .....</b>	<b>4</b>
	<b>Forord .....</b>	<b>5</b>
	<b>Case: RadiJet .....</b> Jet-teknologi giver elbiler længere rækkevidde	<b>6</b>
	<b>Data: Forundersøgelser og forprojekter .....</b>	<b>8</b>
	<b>Case: Inagen .....</b> Den rene gift for virusinfektioner	<b>10</b>
	<b>Data: Virksomhedernes overlevelse .....</b>	<b>12</b>
	<b>Case: AX2mobile .....</b> Flyvende start for AX2mobile	<b>14</b>
	<b>Data: Kapital fra eksterne kilder .....</b>	<b>16</b>
	<b>Case: Lizard Technology .....</b> 3D-hørelse kan hjælpe hørehæmmede	<b>20</b>
	<b>Data: Exits og tilbagebetaling .....</b>	<b>22</b>
	<b>Case: Fullrate .....</b> Bedre og billigere kundeførelser med IT	<b>24</b>
	<b>Data: Medarbejdere og omsætning i porteføljeselskaber ...</b>	<b>26</b>
	<b>Data: Intellectual Property Rights – patenter m.v. ....</b>	<b>27</b>
	<b>Case: FBC Device .....</b> Kapitalindsprøjtning skubber rygprojekt fremad	<b>28</b>
	<b>Oversigt over innovationsmiljøer .....</b>	<b>30</b>

## Publikationer



Publikationer udgivet i 2009 og 2010 af Forsknings- og Innovationsstyrelsen i serien  
Innovation: Analyse og evaluering

01/2009	Effektmåling af innovationsmiljøernes støtte til danske iværksættere	20/2009	Innovationsagenter - Nye veje til innovation i små og mellemstore virksomheder. Erfaringer fra midtvejsevaluering af pilotprojektet Regionale Innovationsagenter
02/2009	Rammer for innovativ IKT-anvendelse – erfaringer fra Den Regionale IKT-satsning	21/2009	Forskning, udvikling og innovation i små og mellemstore virksomheder - erfaringer fra midtvejsevaluering af videnkuponer
03/2009	Analyse af forsknings- og udviklingssamarbejde mellem virksomheder og videninstitutioner	22/2009	Dansk innovationspolitik 2009 – Den økonomiske krises betydning for fremme af erhvervslivets forskning, udvikling og innovation
04/2009	International Evaluation of the Danish GTS-system – A step beyond	23/2009	Serviceinnovation og innovationsfremmesystemet
05/2009	Proof of concept-finansiering til offentlige forskningsinstitutioner - Midtvejsevaluering	24/2009	Performanceregnskab for Forsknings- og Innovationsstyrelsens innovationsnetværk 2009
06/2009	Mapping of the Danish knowledge system with focus on the role and function of the GTS-net	25/2009	Performanceregnskab for innovationsmiljøerne 2009
07/2009	International Comparison of Five Institute Systems	01/2010	Produktivitetseffekter af erhvervslivets forskning, udvikling og innovation
08/2009	Review of science and technology foresight studies and comparison with GTS2015	02/2010	Erhvervslivets forskning, udvikling og innovation i Danmark 2010
09/2009	Analyse af små og mellemstore virksomheders internationale FoU-samarbejde	03/2010	An Analysis of Firm Growth Effects of the Danish Innovation Consortium Scheme
10/2009	Ikt-anvendelse og innovationsresultater i små og mellemstore virksomheder	04/2010	Effektmåling af videnpilordningens betydning for små og mellemstore virksomheder
11/2009	Virksomhedernes alternative strategier til fremme af privat forskning, udvikling og innovation	05/2010	InnovationDanmark 2009 - resultater og evalueringsstrategi
12/2009	Rådet for Teknologi og Innovation måler sin indsats inden for metrologi i perioden 2007-2009	06/2010	Kommercialisering af forskningsresultater - Statistik 2009
13/2009	Kommercialisering af forskningsresultater - Statistik 2008	07/2010	Performanceregnskab for Videnskabsministeriets GTS-net 2010
14/2009	Erhvervslivets forskning, udvikling og innovation i Danmark 2009 – Den økonomiske krises betydning	08/2010	Performanceregnskab for Videnskabsministeriets Innovationsnetværk 2010
15/2009	Finanskrisens påvirkning på IT-startups	09/2010	Performanceregnskab for Videnskabsministeriets Innovationsmiljøer 2010
16/2009	Universiteternes Iværksætterbarometer 2009	10/2010	Universiteternes Iværksætterbarometer 2010
17/2009	Kortlægning af iværksætter- og entreprenørskabsfag ved de 8 danske universiteter - 2009		
18/2009	The Gazelle Growth Programme – Mid Term Evaluation		
19/2009	Nye former for samarbejde om privat forskning, udvikling og innovation - midtvejsevaluering af åbne midler		

---

2009 har været et barskt år for nye innovative virksomheder. Typisk må nye teknologivirksomheder leve med røde tal på bundlinjen i de første år. Derfor er de i denne fase helt afhængige af kapital fra risikovillige investorer, og derfor har finanskrisen været en barsk omgang. Mange af de virksomheder, som innovationsmiljøerne over de seneste år har hjulpet til verden, har haft svært ved at rejse ny kapital. Investorerne er blevet mere forsigtige, og kapitalkilderne er tørret ud.

Derfor er det også glædeligt, at der med erhvervs-pakken for små og mellemstore virksomheder i efteråret 2009 blev afsat en halv milliard til at stimulere markedet for risikovillig kapital. Tilsvarende er det godt nyt, at der er sat ekstra penge af til innovationsmiljøernes investeringer i nye innovative virksomheder. I alt er innovationsmiljøernes årlige ramme øget med næsten 50 procent til cirka 200 millioner kroner årligt i 2010-2012.

Fra 2010 vil det give plads både til nye virksomheds-etableringer og til at konsolidere innovationsmiljøernes investeringer. Ved at udnytte en ny bestemmelse i EU-statsstøttere-gler er loftet for investeringen af statslige midler øget fra 4 til 6 millioner kroner per virksomhed. Det vil gøre det muligt at modne de nye virksomheder frem til et stadie, hvor det er lettere at tiltrække privat kapital.

Det nye performanceregnskab viser forsigtig fremgang i forhold til lavpunktet 2008. Innovationsmiljøerne har foretaget flere forundersøgelser og igangsat flere forprojekter i 2009 end året før. Desuden er der tiltrukket mere privat kapital og opnået en højere tilbagebetaling på de statslige investeringer. Dog har det fortsat kun været muligt at opnå få exits, hvoraf størstedelen har givet tab.

Det tyder på, at udviklingen igen er på rette kurs, men der er et godt stykke vej igen, før vi har indhentet det tabte.



Lars Mikkelsen-Jensen

Formand for Rådet for Teknologi og Innovation

Jet-teknologi giver elbiler længere rækkevidde



# Jet-teknologi giver elbiler længere rækkevidde

**Et helikopterrotor-projekt blev startskuddet til en løsning, der kan gøre elbiler mere attraktive for folk, der kører langt hver dag. Bag ideen står et par opfindsomme brødre fra Øster Velling ved Randers, der forventer at have omkring 200 ansatte i løbet af de næste år.**

De el-biler, der er på det danske marked i dag, er mest velegnede til bykørsel. Rækkevidden på opladede batterier er typisk fra 80 kilometer og op, og kun de allerdyreste modeller klarer at køre mere end 400 kilometer på en opladning – under forudsætning af, at det ikke er koldt eller regner. Slår man vinduesviskerne til eller skruer op for varmen, tærer man på strømmen, og bilen kan måske pludselig ikke nå hjem, inden den løber tør for strøm.

Men det har ingeniør Gert Lading fra Øster Velling fundet en løsning på, og sammen med sin tvillingebror Poul, der også er ingeniør, er de to nu i gang med intet mindre end et erhvervseventyr midt i finanskrisen. De to har nemlig etableret firmaet RadiJet, der udvikler og producerer såkaldte gas-turbine el-generatorer. Disse mini-jetmotorer er meget lydsvage og fylder ikke mere, end de kan ligge i brønden til reservehjulet bag i bilen. Jetturbinen kan køre på alt fra naturgas, brint og biobrændsel til almindelig benzin eller diesel, og ved at koble den til bilens batterier, kan bilen lade, mens den holder stille – eller mens man kører. På den måde kan en elbil forøge sin "aktionsradius" betragteligt. Det gør elbilen langt mere attraktiv for folk, der skal køre længere strækninger. Og så vil den lille gasturbine komme til at koste under 20.000 kroner, når den sættes i produktion.

## Fra helikopterrotor til elbil-lader

Det hele begyndte med en idé til et helikopterrotor-koncept. Gert Ladings idé var at koble en jetmotor, som vi kender den fra de store rute-fly, sammen

med helikopter-rotoren. Det krævede, at jetmotoren ændrede facon fra cigarformet til nærmest flad. Svagstrømsingeniøren kontaktede Innovation MidtVest, som gik ind og støttede begyndelsen til det, der blev virksomheden HeliScandia ApS.

- Vi måtte dele projektet op i fire patentansøgninger, og en af dem var den her flade jetturbine. Det blev hurtigt klart, at turbinen kunne bruges til andet og mere end helikopter-rotorer, så vi etablerede endnu en virksomhed, RadiJet, med min bror Poul som direktør, forklarer Gert Lading.

- Vi kalder vores jetturbine for en Comfort Extender, fordi den gør det mere komfortabelt at køre elbil. Den er meget energieffektiv, og de danske producenter af elbiler – og flere internationale – har allerede vist stor interesse for Comfort Extenderen, påpeger direktør Poul Lading, og direktør Peter Smedegaard, Innovation MidtVest, supplerer:

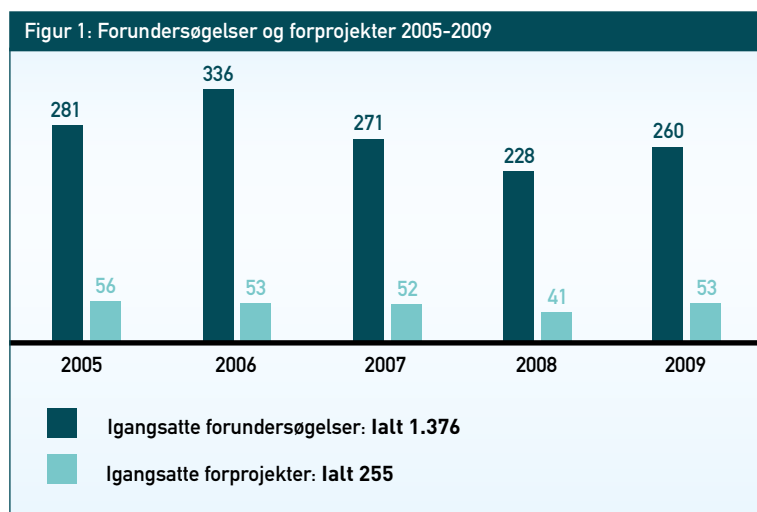
- Vi så, at der var et gigantisk marked for den her turbine – derfor gik vi ind.

Brancheforeningen Dansk Elbil Alliance vurderer, at der – alene i Danmark – vil være i omegnen af 400.000 elbiler i 2020. Hvis blot hver fjerde vælger at anskaffe en Comfort Extender, forventer RadiJet at skulle producere og sælge 10.000 enheder om året i de næste 10 år. Som sagt; alene til det danske marked. Derfor er virksomheden i fuld gang med at ansætte nye medarbejdere, og man er netop flyttet ind i nye industrilokaler i udkanten af Randers.

- Vi regner med at være 200 medarbejdere i løbet af de næste 10 år, siger Poul Lading.

## Fakta om RadiJet >

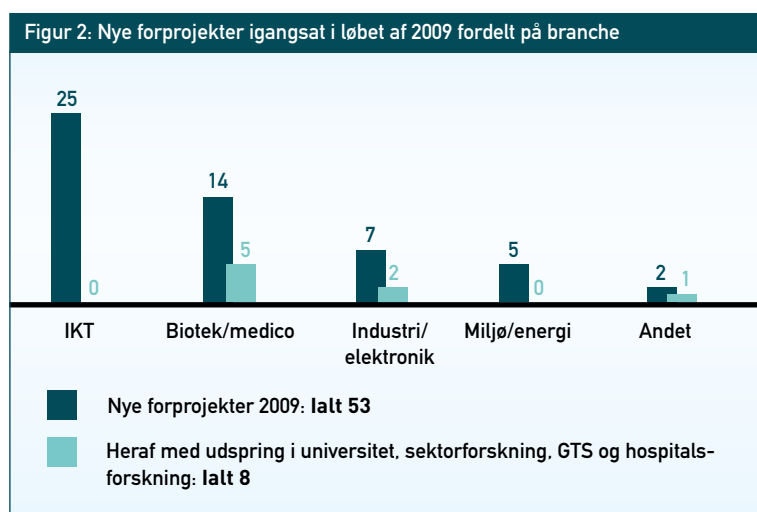
Etableret 2009 med kapital fra Videnskabsministeriet  
To medarbejdere, yderligere to under ansættelse  
Innovationsmiljø: Innovation MidtVest  
[www.radijet.dk](http://www.radijet.dk)



Udviklingen i antallet af forundersøgelser og forprojekter i perioden 2005 til og med 2009 fremgår af figur 1.

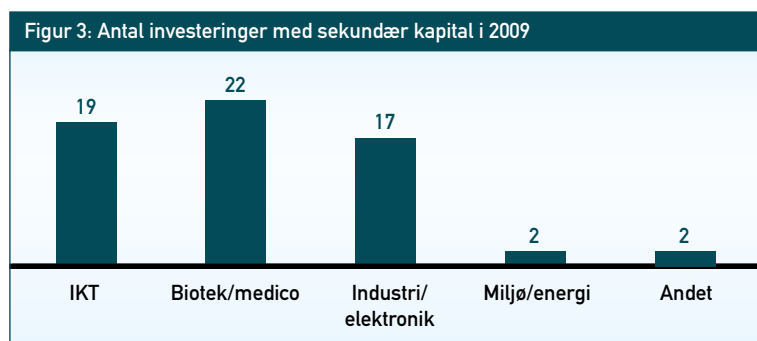
En forundersøgelse er betegnelsen for innovationsmiljøets undersøgelse af et projekt, inden der træffes beslutning om investering. Et forprojekt er betegnelsen for et projekt, som innovationsmiljøet har investeret i inden for rammerne af en virksomhed.

Der er i perioden 2005 til og med 2009 tilført innovationsmiljøernes porteføljeselskaber i alt 466,2 mio. kr. i offentlig primær og sekundær forprojektkapital svarende til gennemsnitligt 1,7 mio. kr. pr. porteføljeselskab.



I 2009 investerede innovationsmiljøerne på vegne af staten 100,6 mio. kr. (2008: 83,2 mio. kr.) i nye og bestående porteføljeselskaber. Heraf blev 60,7 mio. kr. investeret som såkaldt primær forprojektkapital, dvs. i nye selskaber, hvor innovationsmiljøerne i første runde kan investere maksimalt 1,5 mio. kr. på statens vegne i det enkelte selskab.

Endvidere blev der investeret 39,9 mio. kr. som sekundær kapital i den eksisterende portefølje, hvor innovationsmiljøerne på vegne af staten kan investere op til 2,5 mio. kr. i det enkelte selskab, såfremt den statslige investering udgør maksimalt 40 % af den samlede investering. Med andre ord skal private investorer i den sekundære investeringsrunde bidrage med mindst 60 % af den samlede investering.

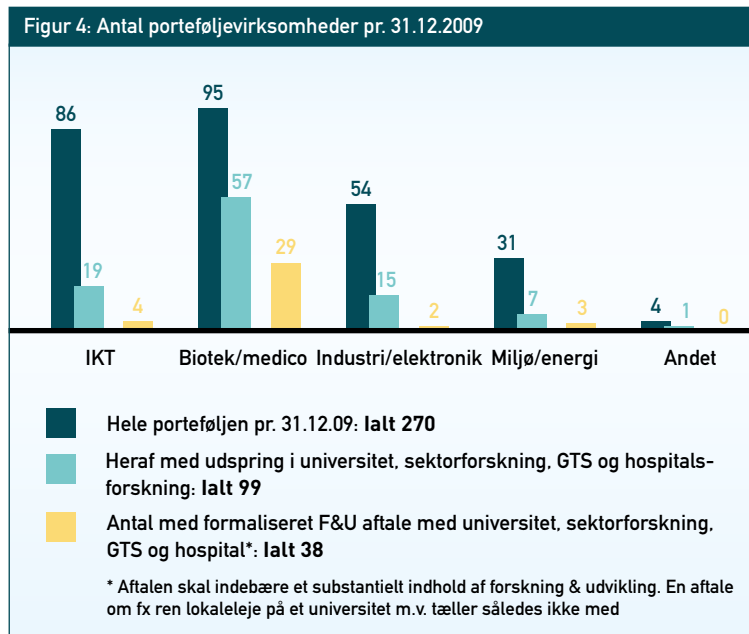


**Note:**  
 Maksimumsbeløbet, som innovationsmiljøerne kan investere i form af primær forprojektkapital på vegne af staten, er fra 1. april 2010 hævet til 3,5 mio. kr.. Innovationsmiljøerne og evt. andre private investorer skal dog medinvestere, således at 18 % af den samlede investering fortsat kommer fra private investorer, heraf minimum 10 % fra innovationsmiljøet selv.

Den branchemæssige fordeling af investeringer i nye forprojekter og investeringer af sekundær kapital fremgår af figur 2 og 3. Antallet af nye investeringer med sekundær kapital – 62 – er det samme som i 2008.

Hele porteføljen bestod ved udgangen af 2009 af 270 selskaber – mens den ved udgangen af 2008 bestod af 257 selskaber. Tilgangen af nye selskaber til porteføljen har med andre ord været lidt større end den reduktion, der er sket i form af exits og selskabslukninger. Den branchemæssige fordeling af hele porteføljen fremgår af figur 4. Fordelingen på brancher viser som tidligere år en overvægt af selskaber inden for biotek/medico og IKT.

37 % (99) af de porteføljeselskaber, der var i innovationsmiljøernes porteføljer ved udgangen af 2009, udspringer fra forskningsinstitutioner. Der er her tale om et fald i forhold til 2007 og 2008, hvor henholdsvis 42 % og 38 % udsprang fra forskningsinstitutioner. Faldet skyldes i vid udstrækning, at tilgangen af nye selskaber fra forskningsverdenen har været særligt lav i 2009. 14 % af selskaberne har en formaliseret F&U aftale med en forskningsinstitution. Selskaberne inden for biotek/medico og IKT har den største tilknytning til forskningsinstitutioner, men også en pæn andel af selskaberne inden for miljø/energi har tilknytning til en forskningsinstitution - se figur 4.



Den rene gift for virusinfektioner

---



# Den rene gift for virusinfektioner

**Hos Inagen ApS, der holder til på Risø, er man i fuld gang med at udvikle en behandling mod en bestemt type virusinfektion – en behandling, der er 10.000 gange kraftigere end den medicin, der er på markedet i dag. Behandlingen består af toxiner, der kun dræber de syge celler.**

Når en patient får en transplantation – hvad enten det er et organ eller knoglemarv – vil kroppen naturligt forsøge at skille sig af med det nye ”fremmedlegeme”. Derfor får patienterne en medicin, der hæmmer deres eget immunforsvar – men det gør, at en virusinfektion, som cirka hver anden af os bærer rundt på, bryder ud. Den hedder Cytomegalovirus, CMV, og den eksisterende behandling mod denne virus, er ikke effektiv. Medicinen dræber nemlig også de raske celler – og patienten kan udvikle resistens over for behandlingen.

Da Thomas N. Kledal i 2000 gik og arbejdede på sin post.doc. på Stanford University, fik han en idé: Hvad om man bandt toxiner til nogle bestemte proteiner, som kunne transportere toxinerne ind i de syge celler og slå dem ihjel uden at beskadige de raske celler? Ideen blev skrevet ned på en seddel og lagt i en skuffe – men i dag, 10 år senere, er ideen godt på vej til at blive virkelighed, takket være en ”business angel” og CAT Innovation.

## Vandt Venture Cup

- På et tidspunkt stødte jeg på forretningsudvikleren Ian Laquian, der ville høre, om jeg havde en god idé. Det havde jeg jo, og ideen blev beskrevet og deltog i Venture Cup. Min forretningsplan vandt alt, hvad den kunne vinde i 2004, og jeg kunne næsten gå på vandet, fortæller Thomas N. Kledal.

Men så skete der igen ikke rigtig noget i et par år, før han i 2006 begyndte som seniorforsker på Risø.

- Her faldt jeg i snak med Investment Manager Leif Helth Jensen fra CAT. Han har en bred erfaring

inden for det her område, og han har blandt andet været med til at stifte NeuroSearch. Vi havde en god dialog, der førte til, at Inagen blev stiftet i foråret 2007, fortæller Thomas N. Kledal.

I begyndelsen drev han Inagen som et fritidsprojekt, men fra 1. januar 2009 har Thomas N. Kledal haft orlov fra Risø for at passe virksomheden på fuld tid. Og siden er det gået stærkt med virksomheden, der forventer at begynde at teste behandlingen på levende celler i år.

## Stort markedspotentiale

Hvert år får omkring 100.000 mennesker verden over foretaget en transplantation – og 50 til 75 procent af dem udvikler CMV.

- I lægemiddelindustrien taler man om block busters. Det er, når et nyt lægemiddel kan generere en omsætning på over én milliard dollars årligt – og det her middel er potentielt en block buster, påpeger Leif Helth Jensen og fortsætter:

- De første undersøgelser viser, at de fusionsproteiner, som Inagen udvikler, er 10.000 gange mere potente end de eksisterende lægemidler. Og det gør, at Inagen allerede nu er i indledende diskussioner med forskellige nye investorer. Får man yderligere positive resultater i år, vil Inagen forhåbentlig snart finde en stor samarbejdspartner.

## Fakta om Inagen ApS >

Stiftet 2007 med kapital fra Videnskabsministeriet  
Fem medarbejdere  
Innovationsmiljø: CAT Innovation  
Investorer: CAT Innovation og NovoSeed  
[www.inagen.com](http://www.inagen.com)

Figur 5: Antal lukkede selskaber i innovationsmiljøernes porteføljer i 2009 fordelt på branche og hovedårsagen til lukningen (baseret på miljøernes vurdering)

Branche	Markedsforhold	Finansieringsproblemer	IPR problemer	Teknologi-problemer	Iværksætters kompetencer	Total
IKT	4	2	0	4	0	10
Biotek/medico	0	0	0	3	0	3
Industri/elektronik	3	5	0	2	0	10
Miljø/energi	3	2	0	0	1	6
Andet	1	0	0	0	0	1
Alle brancher	11	9	0	9	1	30

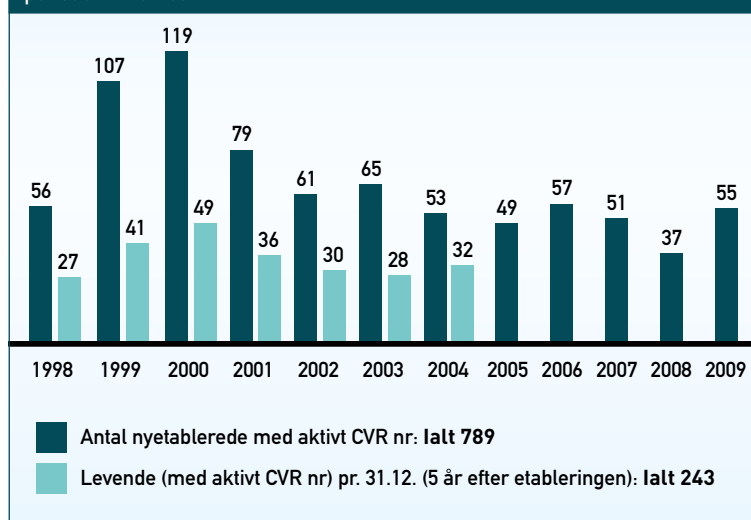
Innovationsmiljøerne skal investere i projekter, hvor risikoen i startfasen er for høj til at tiltrække kapital fra andre private kapitalkilder, men som samtidig indeholder et stort potentiale. Denne risikovillighed har skabt en række succesrige virksomheder, heriblandt de seks, som er portrætteret i dette performanceregnskab. Men med den høje risikoprofil følger også, at nogle af iværksættervirksomhederne af forskellige årsager må lukke. I løbet af 2009 lukkede innovationsmiljøerne i alt 30 selskaber i deres porteføljer jf. figur 5. En rundspørge blandt innovationsmiljøerne viser, at de fleste af disse lukninger (11) skyldtes markedsforhold,

dvs. at selskabernes produkter eller teknologier ikke havde den forventede gennemslagskraft på markedet. 9 af lukningerne skyldtes finansieringsproblemer, hvilket er flere end i 2008. Dette må ses som et udtryk for, at det fortsat er meget svært for innovationsmiljøernes porteføljeselskaber at tiltrække investorer.

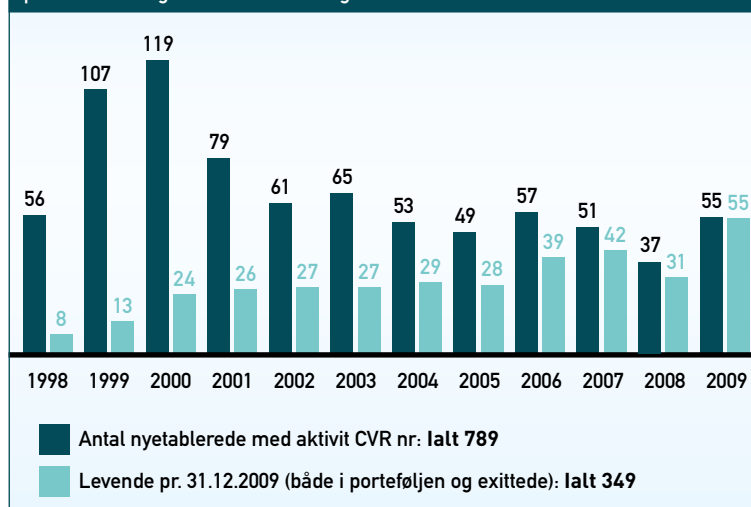
Ses der på overlevelsesgraden 5 år efter etablering, ligger den for de forprojekter, der blev etableret i perioden 1998 - 2004 på mellem 39 og 60 %. Gennemsnitligt ligger overlevelsesgraden på 5 års sigt hos innovationsmiljøernes porteføljeselskaber på 45 % (243 ud af 540). Overlevelsesgraden afspejler, at innovationsmiljøerne generelt tager en meget høj risiko.

I alt var der ved udgangen af 2009 349 levende virksomheder etableret med finansiering fra innovationsmiljøerne, heraf var 270 stadig i miljøernes porteføljer, mens miljøerne havde exittet fra 79 selskaber.

Figur 6: Antal etablerede samt overlevende selskaber 5 år efter etableringen fra perioden 1998-2009



Figur 7: Levende selskaber 31.12.2009. I forhold til opgørelsen i sidste års performanceregnskab er der foretaget mindre korrektioner



Note:

Tallene for nyetablerede selskaber med aktivt CVR-nummer (789) afspejler ikke fuldt ud alle de forprojekter, som er igangsat af innovationsmiljøerne (mere end 840 siden 1998), idet nogle forprojekter har fået deres bevilling annulleret inden selskabsetablering.

Når tallet for nyetablerede selskaber i 2005 - 2009 er lavere end tallet for nye forprojekter de samme år (side 8) skyldes det, at ikke alle nye forprojekter ved udgangen af årene var blevet registreret som selskaber og at nogle bevilgede forprojekter af forskellige årsager får annulleret deres bevilling.

# Flyvende start for AX2mobile

**Knap var Aalborg-virksomheden AX2mobile etableret - og havde fået en attraktiv kontrakt med Air Greenland - før den mobile platform, virksomheden udviklede applikationer til, blev trukket væk fra markedet. Men – så udvikler man da bare selv en platform ...**

Det så ellers lovende ud: AX2mobile, der var etableret af tre ingeniører fra Aalborg Universitet, som havde mødt hinanden i virksomheden Wirtek, var i fuld gang med at udvikle mobile løsninger, der kunne kommunikere med virksomhedernes administrationssystemer. Og de havde fået en stor kontrakt med Air Greenland, som de udviklede en løsning til. Men – så valgte Microsoft, nærmest fra dag til dag, at nedlægge den platform, alle AX2mobile's løsninger byggede på; Microsoft Dynamics Mobile. De tre iværksættere lægger ikke skjul på, at det kortvarigt lammede den kun godt tre måneder gamle virksomhed.

”Så vi gik i gang med at søge efter andre platforme. Og efter at have testet de platforme, der var på markedet, gik vi i oktober 2009 i gang med at udvikle vores egen platform. Den var klar den 1. februar 2010. Men det har naturligvis betydet, at den forretningsplan, vi havde fra starten, måtte skrives om,” forklarer salgsschef Lars Jankowski.

## ”Kom i gang!”

En så omfattende ændring af virksomheden har krævet solid rådgivning – både fra NOVI Innovation, der har investeret i virksomheden, og fra virksomhedens bestyrelse. Men også andre har støttet AX2mobile.

”Vi deltog i et såkaldt springboard, som Connect Denmark arrangerede i november, hvor vi præsenterede vores forretningsplan. Kommentarerne fra Connect Denmark var: ”Der er jo opstået et hul i markedet – kom i gang!” Et af vores bestyrelses-

medlemmer deltog i mødet, og han nikkede. Så det har nok sat yderligere skub i beslutningen om at arbejde videre med vores egen mobile platform,” forklarer Lars Jankowski, og adm. direktør Søren Corneliussen supplerer:

”Det har jo vist sig at være held i uheld, at Microsoft trak tæppet væk under vores oprindelige forretningsidé. For dels har vores marked udvidet sig fra at være primært lokalt til at være globalt via lokale forhandlere, og dels er vi gået fra at være en projektorienteret virksomhed til at blive et rent produktus, der naturligvis stadig kan levere assistance, uddannelse og support til de forhandlere, der anvender vores platform.”

”Vi har skiftet fokus fra lokale slutkunder til forhandlere globalt – og samtidig er vi ikke længere låst til en leverandør, men kan levere til flere ERP-systemer – eksempelvis SAP. Vores platform er påviseligt mere velfungerende. Den er unik, og vores forretning er blevet meget skalerbar,” påpeger Lars Jankowski og fortsætter:

”Det har været en styrke for os at bo i et innovationsmiljø som NOVI. Vi får netværk, faciliteter og rådgivning – og så har vi outsourcet regnskab, it, og administration til NOVI, så vi kan fokusere på at udvikle virksomheden.”

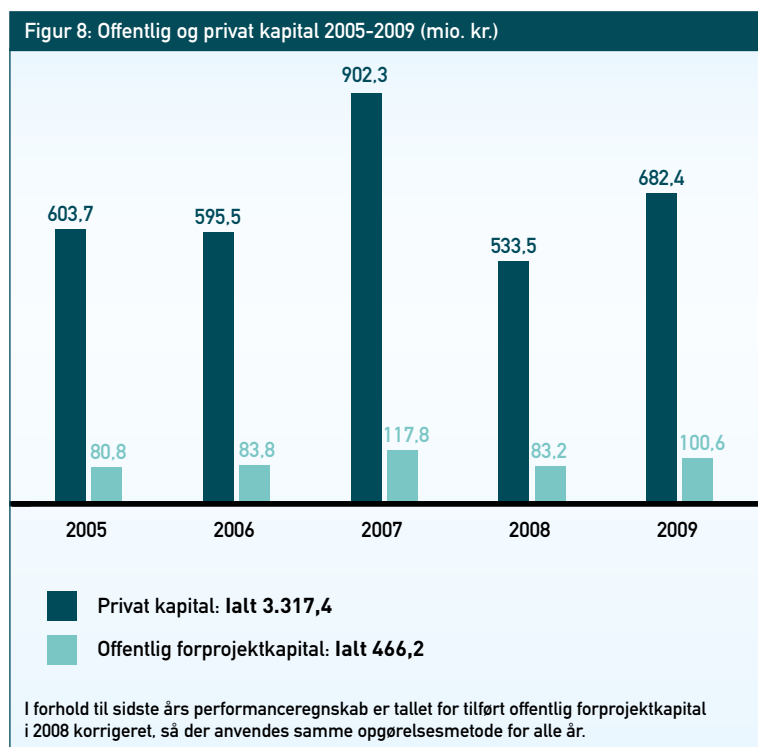
Efter det første turbulente år kan AX2mobile glæde sig over at have en pæn og stigende omsætning – samt over at være landet på benene.

## Fakta om AX2mobile >

Stiftet maj 2009 med kapital fra Videnskabsministeriet  
Tre medarbejdere  
Innovationsmiljø: NOVI Innovation  
Investorkapital: NOVI Innovation  
[www.ax2mobile.com](http://www.ax2mobile.com)

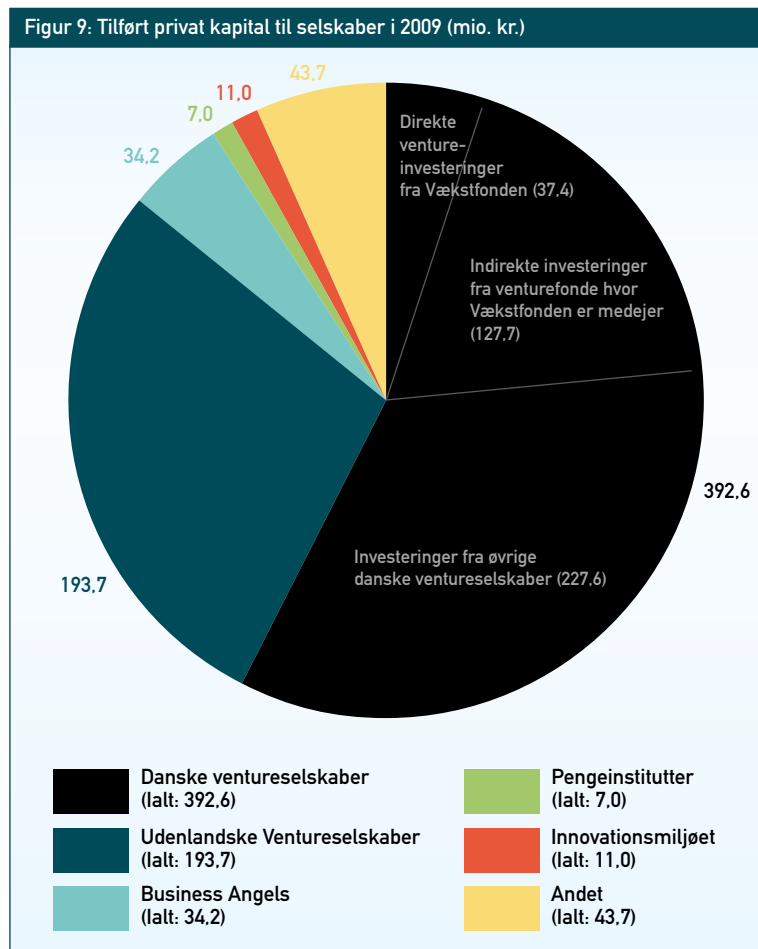


## Kapital fra eksterne kilder



Innovationsmiljøernes 270 selskaber tiltrak i 2009 682,4 mio. kr. i privat kapital fra eksterne private investorer. Dette er bedre end i 2008, hvor der kun blev tiltrukket 533,5 mio. kr., men stadig markant lavere end i 2007, hvor der blev tiltrukket ca. 900 mio. kr. til 258 selskaber. Innovationsmiljøerne har således i 2009 på andet år mærket den finansielle krise, der har gjort det markant sværere at tiltrække kapital ikke blot til de relativt unge, udviklingstunge og dermed risikofyldte virksomheder, men også til de selskaber, som har været længe i porteføljen, og som senest i 2007 evnede at tiltrække store beløb fra private investorer.

I perioden 2005 til og med 2009 er der tiltrukket 3,3 mia. kr. svarende til 7 kr. fra private investorer for hver krone, der i samme periode er investeret i innovationsmiljøernes porteføljeselskaber som offentlig forprojektkapital (466,2 mio. kr.). Porteføljeselskaberne tiltrækker syv gange så meget privat kapital som det beløb, der investeres af innovationsmiljøerne på vegne af staten.



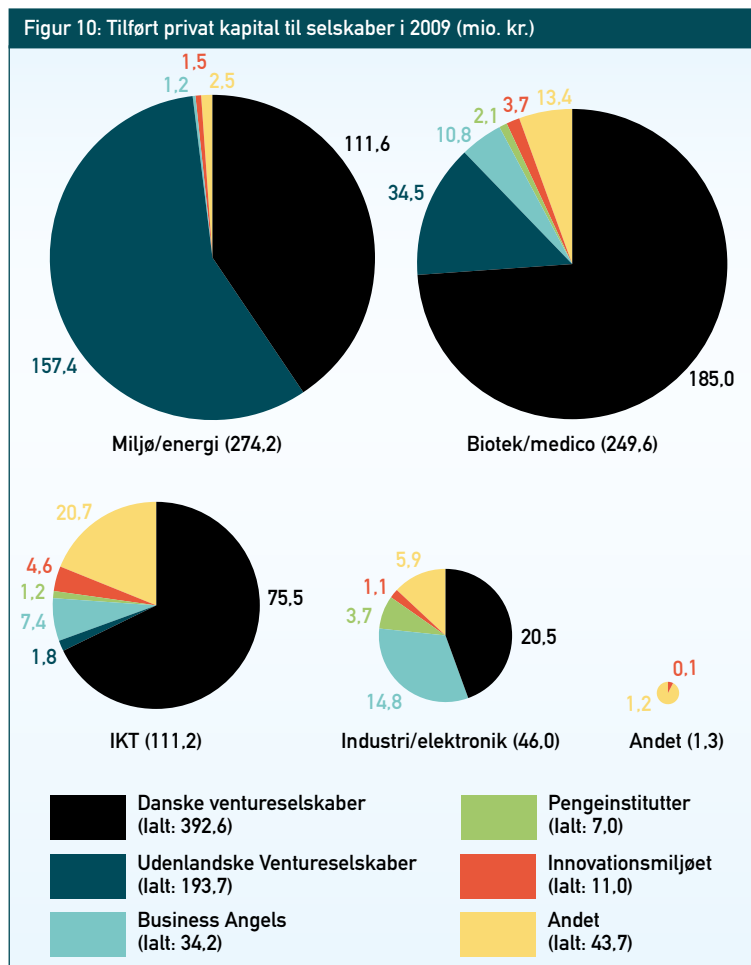
55 % af den tiltrukne kapital i 2009 (392,6 mio. kr.) kom fra danske ventureselskaber. Af disse 392,6 mio. kr. kom 37,4 mio. kr. (9,5 %) som direkte ventureinvesteringer fra Vækstfonden. 127,7 mio. kr. (32,5 %) kom fra nogle af de ca. 20 venturefonde, som Vækstfonden er medinvestor i sammen med en række private og institutionelle investorer, der står for størsteparten af disse investeringer.

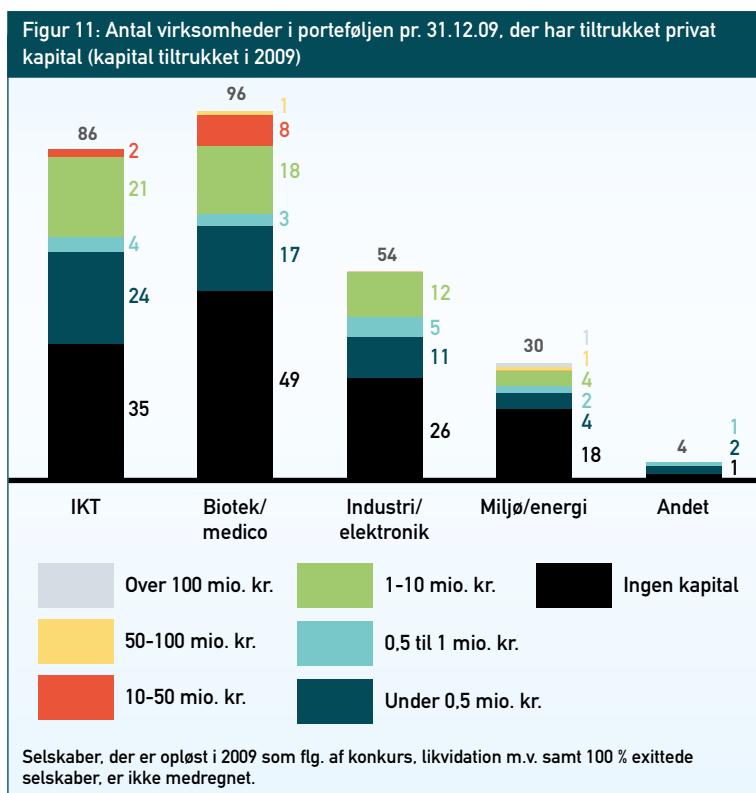
28 % (193,7 mio. kr.) af den tiltrukne kapital kom fra udenlandsk venture. Dette er et udtryk for, at innovationsmiljøernes porteføljeselskaber er kommet ud på den internationale kapitalscene med succes.

Set i forhold til 2008, har der i 2009 været et markant fald i Business Angels-investeringer i innovationsmiljøernes selskaber. Hvor Business Angels i 2008 bidrog med 85 mio. kr. (16 %) af den samlede tiltrukne kapital, har de i 2009 kun bidraget med i alt 34,2 mio. kr. (5 %). Faldet kan ses som et udtryk for, at Business Angels i vid udstrækning har været ramt af finanskrisen, samtidig med at der har været usikkerhed om rammebetingelserne for deres investeringsaktiviteter.

Pengeinstitutterne spiller ikke overraskende en ret begrænset rolle i forbindelse med finansieringen af porteføljevirkksomhederne. I beløbene herfra indgår også lån med kaution fra Vækstfonden.

Evnen til at tiltrække privat kapital er en af de succesparametre, der vejer tungt i den beregningsmodel, som danner udgangspunkt for fordeling af de statslige investeringsmidler mellem innovationsmiljøerne.





Biotek/medico selskaberne har i tidligere år været de selskaber, der har tiltrukket mest privat kapital. I 2008 tiltrak 51 af disse selskaber således 317 mio. kr. af de i alt tiltrukne 534 mio. kr. fra private investorer. I 2009 tiltrak 47 selskaber inden for biotek/medico ”kun” 250 mio. kr. af de i alt tiltrukne 682 mio. kr., hvilket må tages som et udtryk for, at det i stigende grad er blevet svært at tiltrække kapital til denne type virksomheder. I stedet var det virksomhederne inden for miljø/energi, der tiltrak det største beløb, idet relativt få (12) virksomheder inden for denne kategori tiltrak i alt 274 mio. kr.

Samme tendens gør sig gældende med hensyn til evnen til at tiltrække kapital fra udenlandsk venture: I 2008 var det stort set udelukkende de stærkt kapitalkrævende biotek/medico-virksomheder, der havde succes med at tiltrække udenlandsk venturekapital. Hvor der til denne sektor i 2008 blev tiltrukket ca. 145 mio. kr. fra udenlandske ventureselskaber, blev det i 2009 kun til 34,5 mio. kr. I stedet topper selskaber inden for miljø/energi i 2009 med 157 mio. kr. fra udenlandsk venture.

I 2008 var der 123 selskaber ud af 257, der ikke fik tilført privat kapital, hvilket var en markant stigning i forhold til tidligere år. I 2009 var det 129 ud af 270 selskaber, der ikke havde fået tilført privat kapital. Dette må tages som et yderligere tegn på, at finanskrisen også i 2009 har skabt problemer for selskaberne.

Inden for alle brancher er der i 2009 (som i tidligere år) en markant overvægt af selskaber, der tiltrak op til 10 mio. kr., mens kun 3 selskaber tiltrak mere end 50 mio. kr., heraf et enkelt over 100 mio. kr. Innovationsmiljøernes selskaber tiltrækker imidlertid oftest kapitalen over flere omgange, og flere af selskaberne har således over tid tiltrukket væsentligt større kapitalbeløb, end det fremgår af figur 11.



## 3D-hørelse kan hjælpe hørehæmmede

---



# 3D-hørelse kan hjælpe hørehæmmede

**Lizard Technology ApS er i fuld gang med at udvikle løsninger, der i sidste ende kan hjælpe både hørehæmmede og piloter takket være teknologi, der har hentet inspiration i firbenets hørelse.**

- Vi satser på at få den første konkrete kundeordre i løbet af efteråret 2010, og det betyder i praksis, at vi er gået fra grundforskning til ordre på blot to år. Det er meget hurtigt! Og vi er jo slet ikke færdige med at udforske potentialet i 3D-hørelse på mobile platforme.

Det fortæller adm. direktør Bjarne Jøhnke, Lizard Technology ApS, i Forskerparken i Odense - og han understreger, at Syddansk Innovation har spillet en central rolle i, at virksomheden har fået en flyvende start. Lizard Technology er netop nu i gang med at udvikle og udforske løsninger inden for 3D-hørelse på to forskellige fronter. Løsningerne er resultatet af højteknologisk forskning, når det er bedst - men faktisk er inspirationen hentet fra et af klodens ældste nulevende dyr, en efterkommer af dinosaurerne; firbenet. Det er nemlig udstyret med en meget præcis retningsbestemt hørelse, der langt overgår menneskets.

## Høreapparater og legetøj

Den ene af de to løsninger, Lizard Technology netop nu udvikler på, er Active Sound Localisation, ASL, der er et sensorsystem, der blandt andet gør det muligt at lokalisere en lydkilde - hvor lyden kommer fra, og hvor tæt den er på én - længe før der er øjenkontakt.

- ASL fylder næsten intet, og det gør, at blandt andre producenter af høreapparater er interesserede i løsningen.

Desuden overvejer Lizard Technology at indlede et samarbejde med legetøjsproducenter med henblik

på at fremstille legetøj, der eksempelvis kommer hen til barnet, når det kalder, forklarer Bjarne Jøhnke.

Bjarne Jøhnke håber, at den første konkrete kundeordre på ASL er skrevet under i efteråret 2010.

## Sætter farver på lyden

Den anden løsning - der også er interessant for producenter af høreapparater - er Virtual Spatial Sound, VSS. Løsningen gør det muligt at adskille forskellige lydkilder, for eksempel stemmer, fra hinanden og efterfølgende placere dem virtuelt.

- Man kan sige, at løsningen farver de forskellige lydkilder, så de kan adskilles. Det kan åbne helt nye muligheder inden for computerspil og 3D-film - men faktisk kan det også redde menneskeliv. For eksempel modtager piloten i et overvågningsfly informationer mange steder fra i sit headset - og kan man ikke adskille stemmerne, kan der opstå fatale fejl, påpeger Bjarne Jøhnke og fremhæver fordelene ved VSS i større katastrofesituationer, hvor flere forskellige værn skal arbejde sammen.

I første omgang har Lizard Technology valgt at satse på at sælge licenser til teknologien frem for at udvikle færdige løsninger.

## Fakta om Lizard Technology ApS >

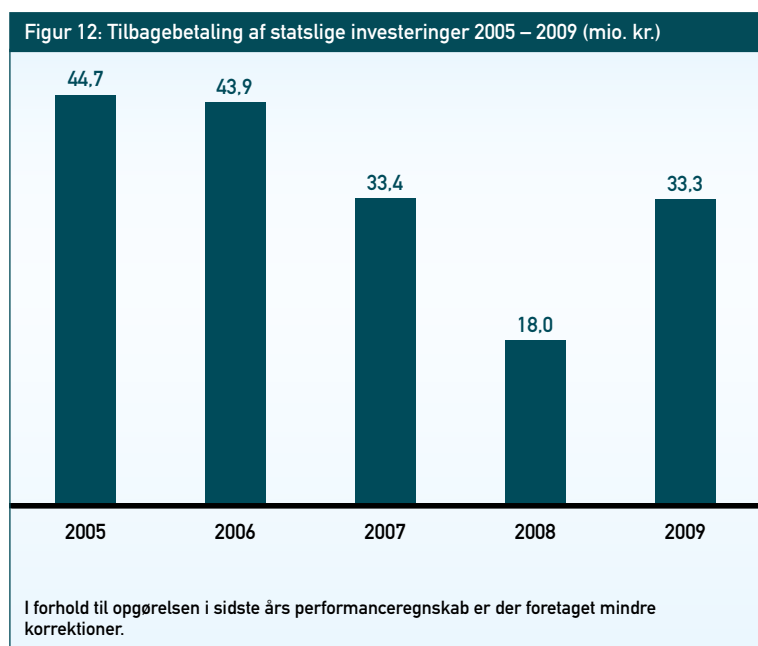
Stiftet 2009

1 medarbejder (samarbejde med forskere fra Syddansk Universitet og Mærsk Mc-Kinney Møller Institutet)

Innovationsmiljø: Syddansk Teknologisk Innovation

Investorer: Syddansk Teknologisk Innovation, Videnskabsministeriet, Science Ventures Denmark, HPI og Bjarne Jøhnke

[www.lizard-technology.com](http://www.lizard-technology.com)



Innovationsmiljøerne stiller ikke blot risikovillig kapital til rådighed for nystartede videnbaserede iværksættervirksomheder. Kapitalen er også meget tålmodig. Det tager tid at få etableret Proof of Concept og Proof of Business – det tager tid at nå fra idé til marked. I årene 2005, 2006 og 2007 begyndte der at rulle penge tilbage på de statslige investeringer, i alt 122 mio. kr. I 2008 blev der kun tilbagebetalt 18 mio. kr. Tilbagegangen i 2008 i forhold til de forudgående tre år var et udtryk for, at exitmarkedet i 2008 var under stærk indflydelse af den finansielle krise, samt at porteføljeselskaberne af samme årsag var presset i en sådan grad, at de kun i stærkt begrænset omfang kunne betale af på den statslige investering jf. nedenfor. I 2009 er denne tilbagegang bremset, således, at der her er tilbagebetalt 33 mio. kr.

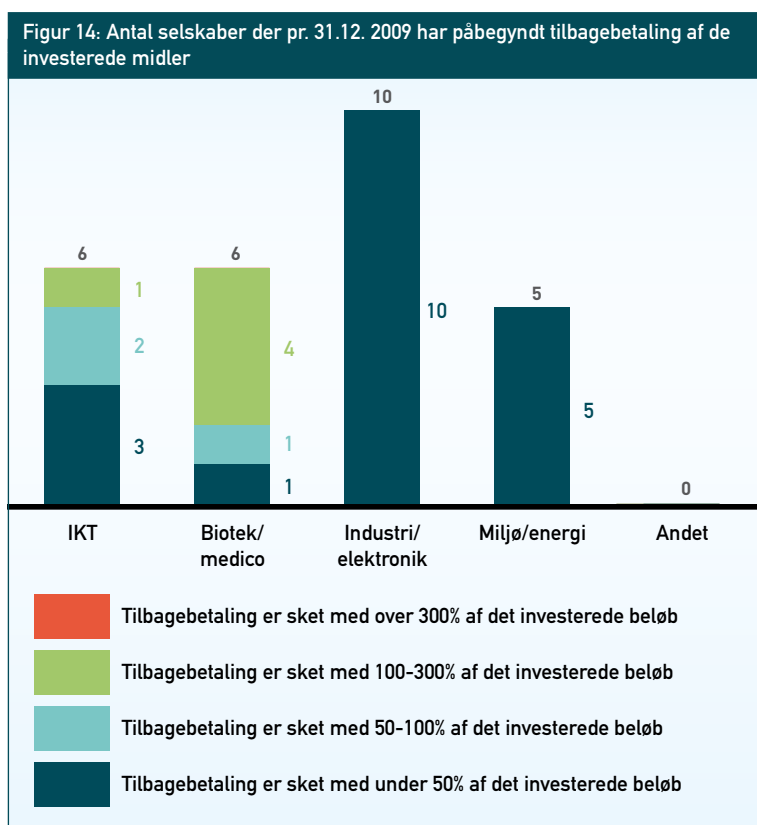
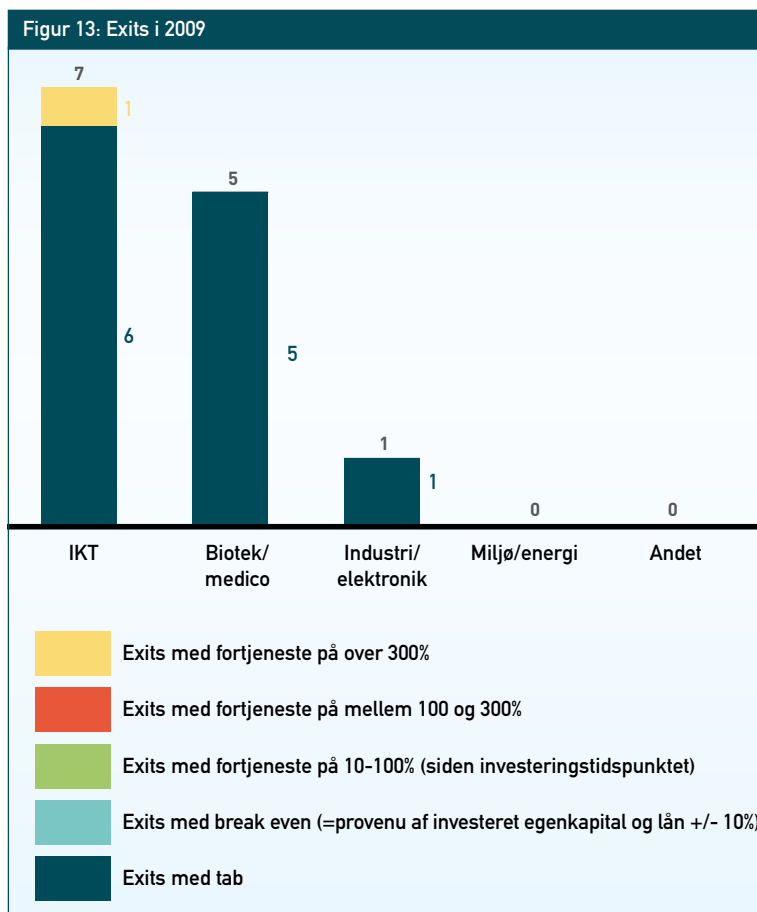
Tilbagebetaling er et centralt succeskræterium for innovationsmiljøerne og tæller med i den beregningsmodel, der benyttes af Videnskabsministeriet, når investeringsmidlerne til innovationsmiljøerne skal fordeles.

Sammenligner man tilbagebetalingerne siden 2005 med den investerede offentlige forprojektkapital, er forholdet mellem tilbagebetaling og investeringer ca. 1:3.

I 2009 var der 13 exits fra innovationsmiljøernes porteføljevirkksomheder. Kun en af disse exits skete med gevinst – det var Fullrate A/S, som portrætteres i en case story i dette regnskab. Resultatet ligner resultatet for 2008 og er således markant dårligere end resultaterne mht. exits i 2006 og 2007, dvs. før finanskrisen.

Som det fremgår af figur 13, er der en stor andel af exits med tab, dvs. hvor tilbagebetalingen er mindre end den investerede kapital. Der er her oftest tale om selskaber, hvor innovationsmiljøerne har vurderet, at et fortsat engagement i selskaberne set med investorøjne er uden perspektiv. Antallet af exits med tab var i 2009 12, mens tallet var 18 i 2008.

En række selskaber er på vej mod exits, dvs. enten har selskaberne betalt deres lån helt eller delvist tilbage til innovationsmiljøet eller innovationsmiljøet har solgt en del af sine kapitalandele i selskaberne. 27 af selskaberne i porteføljen var ved udgangen af 2009 i gang med at afvikle deres lån m.v. fra innovationsmiljøerne, men på et lidt lavere niveau end tilfældet var for de 55 selskaber, som havde påbegyndt tilbagebetalingen ved udgangen af 2008.





# Bedre og billigere kundehåndtering med IT

**Fullrate er den ideelle innovationshistorie om, hvordan god teknologi og den rigtige markedsstrategi skaber flotte resultater. På fire år skabte fem tidligere medarbejdere fra Cybercity en virksomhed, som kunne konkurrere med de etablerede spillere på bredbåndsmarkedet og i 2009 blev Fullrate solgt til TDC, hvor de fortsætter med udgangspunkt i den samme gode teknologi.**

Det hele startede hos Cybercity, hvor fem ledende medarbejdere forsøgte at overbevise virksomheden om, at der var et stort markedspotentiale i at tilbyde en simpel bredbåndspakke. En pakke hvor fokus var mere på pris og hastighed og mindre på tilkøbsydelser som webhosting og mailkonti. Ideen faldt ikke i god jord hos Cybercity, så de fem besluttede i stedet at sige deres gode jobs op og forsøge sig som iværksættere.

## IT-system som kerneforretning

Et centralt koncept i forretningsideen Fullrate var, at al kundeservice og administration blev samlet i et IT-system, der skulle udvikles fra bunden. ”Hensigten var at bygge et system, som skulle være kernen i vores forretning, og som skulle håndtere administration, support og opsætning af kunder og netværk. Ved at udvikle systemet fra bunden kunne vi skabe super-effektive arbejdsgange og derved bedre support og service med færre omkostninger” fortæller administrerende direktør i Fullrate Peter Mægbæk Madsen, som er en af de fem stiftere.

Udvikling af en unik IT-løsning samt den tilhørende klokkeklare forretningsstrategi resulterede i en investering fra innovationsmiljøet DTU Innovation (nu DTU Symbion Innovation) i 2005, og Fullrate var ikke sen til at præstere i forhold til deres høje ambitioner. IT-systemet blev udviklet på 100 dage og virksomheden gik på markedet i 2006. En ambition om 6.000 kunder inden udgangen af 2006 blev indfriet og allerede i 2007 kunne Fullrate fremvise et årsregnskab med et overskud på 1,5 million kr. før skat.

## Fra etablering til modning

For at Fullrate løbende kunne tilpasses den posi-

tive udvikling, var der behov for tilførsel af yderligere privat kapital. SEED Capital - som administrerer DTU Symbion Innovation såvel som private midler – handlede hurtigt og sikrede sammen med JMI Invest, at udviklingen ikke gik i stå. ”Fullrate er et skoleeksempel på, hvordan vi i SEED Capital kan udfylde vores rolle i det danske venturemiljø. Sammen med Fullrates dygtige stiftere har vi kunnet bidrage fra selskabets ide over dets etablering og udvikling og frem til endelig modning, og det er blevet et fantastisk veltrimmet selskab med en kompetent og innovativ ledelse.” fortæller Lars Andersen fra DSI og SEED Capital.

## Årets vækstkommet

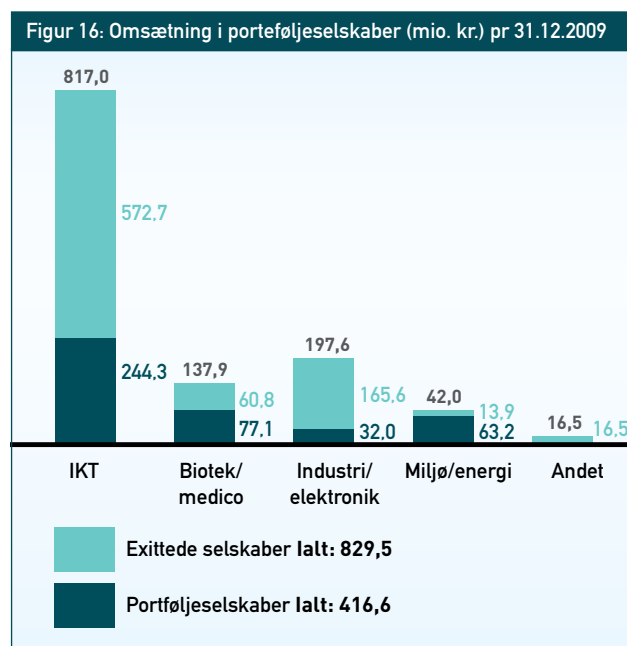
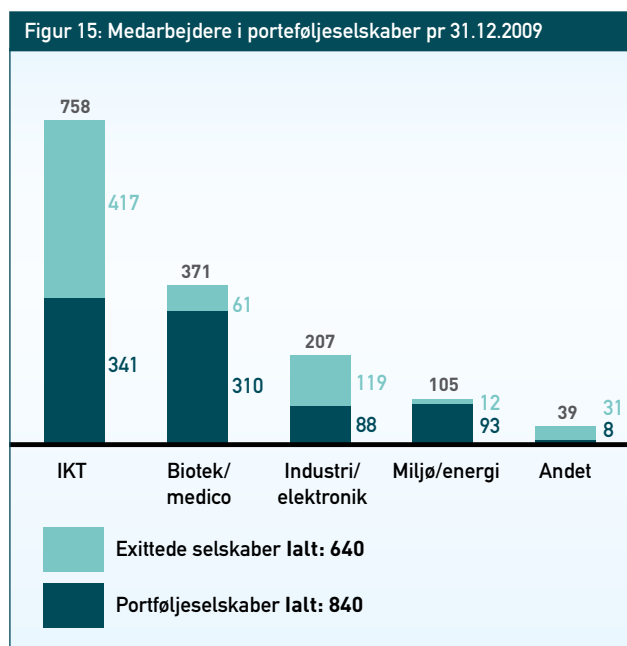
Igen i 2008 blev ambitionerne imødekommet, da Fullrate blev kåret til årets vækstkommet i IT- og telebranchen af både Computerworld og Børsen. Samtidig steg antallet af kunder til 76.000 og omsætningen til 181 millioner kr. Fullrate var blevet en landsækkende og reel konkurrent på det danske bredbåndsmarked, hvilket også indledte spekulationerne om et muligt salg til et af de store selskaber på markedet.

Spekulationerne blev forløst i starten af 2009 da salget af Fullrate til TDC blev annonceret. Ejerskabet har hverken ændret på navn eller ledergruppe og Fullrate formåede i 2009 at fortsætte deres flotte vækst. Og stadig med IT-systemet som kerneforretningen. ”I dag har vi otte medarbejdere som løbende videreudvikler det oprindelige system vi skabte i 2005. Og der er ingen tvivl om at det er verdens bedste system for os” slutter Peter Mægbæk Madsen.

## Fakta om FullRate >

Stiftet i 2005  
Medarbejdere 110  
Omsætning i 2009: 276 mio. kr.  
Innovationsmiljø: DTU Symbion Innovation  
Investorer: SEED Capital, JMI Invest  
www.fullrate.dk

## Medarbejdere og omsætning i porteføljeselskaber



Med en første investering i de nye selskaber på ca. 1,7 mio. kr. (statslig primær forprojektkapital plus private midler i 2009) er det stærkt begrænset, hvor mange medarbejdere, der hensigtsmæssigt kan ansættes, før selskaberne får tilført yderligere kapital eller får indtjening. Derfor kører selskaberne i den første tid med ganske få medarbejdere og med meget slanke organisationer, hvor en lang række opgaver er outsourcet.

Med udgangen af 2009 var der i porteføljeselskaberne samt i de exittede selskaber beskæftiget 1480 medarbejdere, hvilket er 93 flere end i 2008, men stadig lidt færre end i 2007. IKT-sektoren tegner sig for ca. halvdelen af medarbejderne.

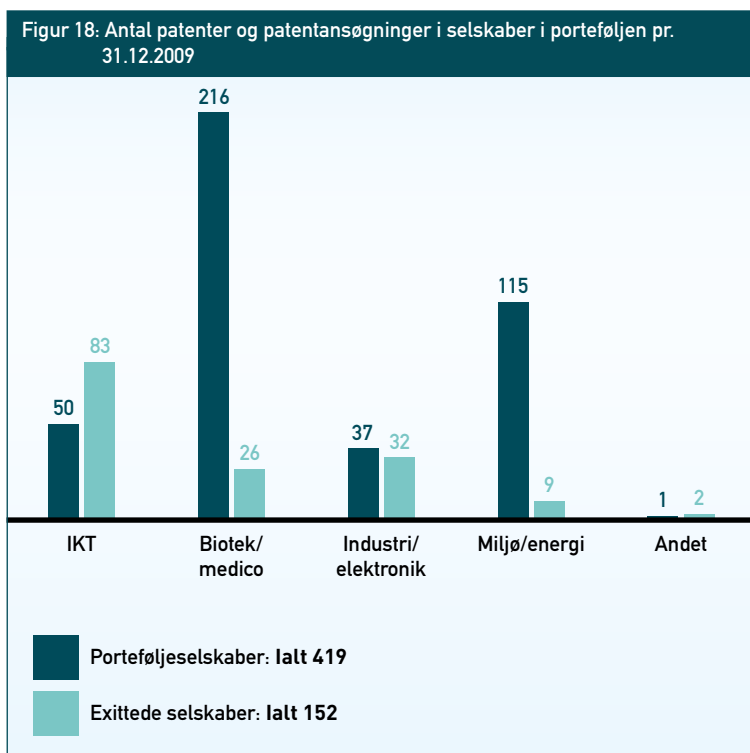
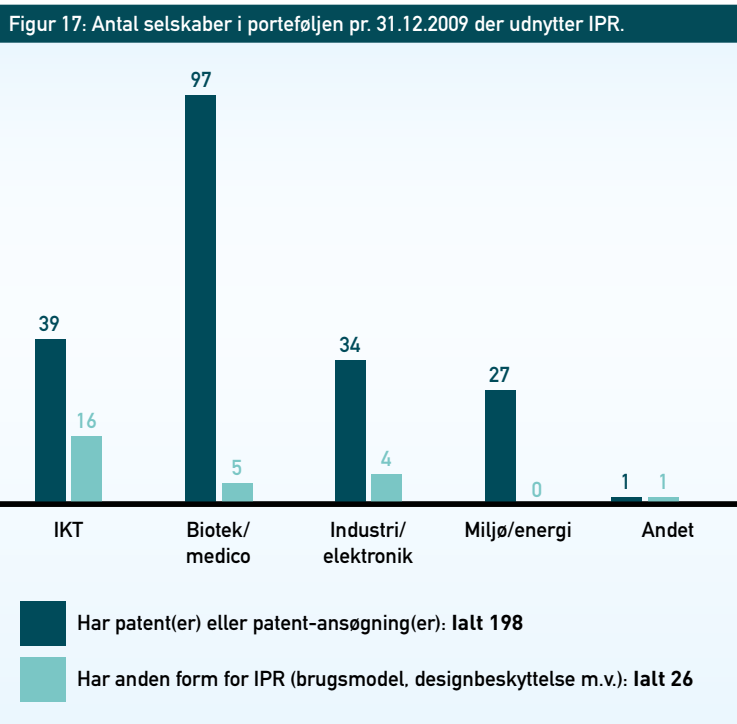
I dette tal indgår ligesom tidligere også de medarbejdere, som blev aflønnet indirekte af porteføljeselskaberne – dvs. medarbejdere, der formelt var ansat på en anden institution (f.eks. et universitet), men hvor lønnen overføres fra porteføljevirksohmheden til institutionen for at dække disse medarbejders løn.

Det bemærkes, at det ikke har været muligt at få oplyst det eksakte antal medarbejdere i alle exittede selskaber, da disse ikke har informationspligt overfor innovationsmiljøerne. Det samlede tal er således behæftet med en vis usikkerhed, og tallet skal derfor opfattes som et minimumstal.

Den totale omsætning i porteføljeselskaber og exittede selskaber var i 2009 1,2 mia. kr. mens den i 2008 var lidt under 1 mia. kr. og i 2007 lå på lidt over 1 mia. kr. Også her gælder det, at det ikke har været muligt at få oplyst omsætningstallet for alle de selskaber, der er exittet fra innovationsmiljøernes porteføljer. Tallet skal således opfattes som et minimumstal.

Det bemærkes, at en lang række exits sker som trade sales eller salg af teknologier, hvor det oprindelige selskab ophører, og hvor forretningsideen og teknologien lever videre inden for rammerne af det købende selskab. Det antal medarbejdere, der fortsætter som ansatte i forbindelse med disse typer exits, er ligesom væksten i medarbejderantal og omsætning yderst vanskelig at dokumentere og derfor ikke medregnet.

224 af de 270 aktive selskaber i innovationsmiljøernes porteføljer ultimo 2009 havde enten beskyttet deres idé med patent/patentansøgning eller anden form for IPR. Selskaberne inden for biotek/medico, industri/elektronik og miljø/energi har den største grad af IPR beskyttelse – ca. 90 % inden for disse kategorier har IPR – mens selskaberne inden for IKT har en lavere grad af IPR. Flere af selskaberne har mange patenter/patentansøgninger. Her er det markant, at biotek/medico-selskaberne i porteføljen tegner sig for 52 % af det samlede antal patenter/patentansøgninger i porteføljevirkksomhederne. Endvidere har selskaberne inden for miljø/energi bidraget kraftigt til den vækst på ca. 25 %, der er sket i patenteringsaktiviteterne fra 2008 til 2009.



---

Kapitalindsprøjtning skubber rygprojekt fremad

---



# Kapitalindsprøjtning skubber rygprojekt fremad

**FBC Device ApS i Århus har udviklet og patenteret et kunstigt led til den nederste del af rygsøjlen – og takket være Sunstone Capital har virksomheden nu ro til at arbejde frem mod de første kliniske tests af produktet, der sandsynligvis finder sted indenfor et par år.**

I Incuba Science Park overfor Skejby Sygehus i Århus' nordlige udkant er der ikke blot forår i luften udenfor, men også inde hos iværksættervirksomheden FBC Device ApS, hvor arbejdet frem mod at kunne præsentere en række prototyper på kunstige led til den nederste del af rygsøjlen skrider planmæssigt fremad.

- Det er en langsommelig og omkostningstung proces at udvikle den her type produkter. Vi var slet ikke kommet i gang, hvis ikke Østjysk Innovation havde skubbet på i sin tid – og ville næppe heller være i stand til at føre projektet til ende uden den kapital vi i december måned sidste år, fik tilført fra Sunstone Capital og Videnskabsministeriet via Østjysk Innovation, forklarer direktør Finn Bjarke Christensen.

Finn Bjarke Christensen, der er professor i ortopædkirurgi med speciale i ryglidelser, opdagede for nogle år siden, at de kunstige led, man normalt indopererer for at afhjælpe ryglidelser, kunne have en uventet sideeffekt, når de, mod forventning, voksede sammen. Selv om det ikke var meningen, tydede meget på, at der var fordele i at udvikle et led, der var bevægeligt i starten, så patienten fik en naturlig rygstilling – hvorefter ledet voksede sammen. Det så ud til at give færre gener for mange patienter.

Finn Bjarke Christensen var på det tidspunkt ansat på Århus Universitetshospital, som har overdra-

get patentrettighederne til FBC Device mod at få en andel i gevinsten, når opfindelsen giver kommercielle resultater.

## Østjysk Innovation skubbede på

Men speciallægen i rygkirurgi havde ikke haft mod til at etablere en virksomhed med udgangspunkt i sine opdagelser, hvis ikke Østjysk Innovation med Peter Lauridsen i spidsen havde skubbet kraftigt på.

- Hvor Østjysk Innovation har været en kæmpe hjælp i opstartsfasen, gør kapitalindsprøjtningen fra Sunstone Capital det nu muligt at færdigudvikle de forskellige implantater og gennemføre kliniske tests. Lige nu er vi i, hvad vi kan kalde en design- og udviklingsfase, hvor vi har søgt patentrettigheder til de forskellige dele i implantaterne. Om få år vil vi være klar til at indlede de første kliniske tests af produkterne.

Finn Bjarke Christensen tør ikke sætte en tidsfrist på, hvornår de nye implantater har opnået de nødvendige godkendelser og derfor er klar til at blive taget i brug rundt om på sygehusene

- Men med kapitalindsprøjtningen har vi den nødvendige ro til at produktmodne implantaterne, slår Finn Bjarke Christensen fast.

## Fakta om FBC Device ApS

Stiftet 2005 med kapital fra Videnskabsministeriet  
To medarbejdere  
Innovationsmiljø: Østjysk Innovation  
Investorkapital: Sunstone Capital  
[www.fbcdevice.com](http://www.fbcdevice.com)

## Oversigt over innovationsmiljøer



### CAT Innovation A/S >

Universitetsparken 7  
4000 Roskilde  
4674 0200  
cat@catscience.dk  
www.catscience.dk

Direktør: Kim Ove Olsen  
Bestyrelsesformand: Direktør Torben Ballegaard  
Sørensen

Ejerforhold: CAT Fonden (RUC, Risø DTU Region  
Sjælland), Sparekassen Lolland, DiBa Bank og  
Roskilde Bank.

Egenkapital: 18 mio. kr. pr. ultimo 2009.

#### Investeringsprofil:

CAT Innovation investerer i videntunge projekter i den tidlige fase, ofte højteknologiske og typisk i patenterbare forretningsideer. Investeringerne fordeler sig bredt med fokus på følgende områder:

- IT og kommunikation (IKT)
- Life Science Teknologier
- Industriel Innovation
- Cleantech
- Oplevelsesteknologi

Vi investerer i virksomheder med udspring i offentlig forskning og i spin outs fra små og mellemstore virksomheder.



### DTU Symbion Innovation A/S >

Diplomvej, Bygning 381  
2800 Kgs. Lyngby  
Tlf: 8818 4100  
www.dtusymbioninnovation.dk  
info@seedcapital.dk

Direktør: Ulla Brockenhuus-Schack  
Bestyrelsesformand: Direktør Erik G. Hansen

Ejerforhold: DTU Symbion Innovation (DSI) er et 100 % ejet datterselskab under Danmarks Tekniske Universitet.

Innovationsmiljøet samarbejder med venture virksomheden SEED Capital, som udover DSI forvalter ca. 1,5 mia. kr. fordelt på fire private fonde.

Egenkapital: 29,9 mio. kr. pr. ultimo 2009.

#### Investeringsprofil:

DSI investerer i innovative, højteknologiske vækstvirksomheder, som er på forkant med den teknologiske og markeds-mæssige udvikling. DSI invester i virksomheder i pre-seed og seed-fasen indenfor Life science, Cleantech og ICT.

Årligt investerer DSI i 10-15 nye virksomheder sammen med private midler fra SEED Capital. Samspelet mellem DSI og SEED sikrer private midler til innovationsmiljøet, samt en mulighed for efterfølgende investeringer i SEED regi på op til 50 mio. kr. pr. selskab. Det er således et ideelt samspil mellem offentlige og private midler, hvilket også tydeligt fremgår af DSI's performance som det største innovationsmiljø i Danmark målt på faktorer som tilførsel af privat kapital samt tilbagebetaling. I 2009 opnåede DSI at få tilført 430 mio. kr. i privatkapital og sikrede 25 mio. kr. i tilbageløb fra exits i porteføljen.

Før 1. januar 2009 hed selskabet DTU Innovation A/S.



**InnovationMidtVest**  
– fra idé til virksomhed

### **Innovation MidtVest A/S >**

Birk Centerpark 40  
7400 Herning  
Tlf. 9627 0100  
www.innovationmidtvest.dk  
info@innovationmidtvest.dk

Adm. direktør: Poul Arne Jensen  
Bestyrelsesformand: Direktør Jørgen Zartow

Ejerforhold:  
Bang & Olufsen A/S, Boconcept Holding A/S, Can Management A/S, Claire Group, EDB Gruppen Systems A/S, Egetæpper A/S, Hans Foxby's Fond, Unimerco Group A/S, DAHL Herning A/S, Handelsbanken A/S, Håndværker- og Industriforening, Poul Due Jensens Fond, Kvik Køkkenet A/S, Pasiladi ApS, Thygesen Textile Group ApS, Vestas Wind Systems A/S, Brandtex A/S, Herning Folkeblad A/S, KPC Byg A/S, KK Electronic A/S, Venture Midt/Vest A/S og Innovation MidtVest A/S

Egenkapital: 11,1 mio. kr. pr. ultimo 2009.

**Investeringsprofil:**  
Innovative teknologier og koncepter fra private og spin-offs fra mindre virksomheder, der kan markedsføres internationalt med højt værdi- og vækst potentiale inden for 2 til 5 år. Fokus på CleanTech, IKT og Mekatronics

Dækker hele Danmark, primært Jylland og Fyn.

IMV og et stort aktivt netværk indenfor industrien, tilfører viden, kompetencer og kapital i opstartsfasen og sikrer tilførsel af yderligere kapital, efterhånden som projektet modnes og bevæger sig hen imod en egentlig driftsfase. IMV yder også rådgivning til innovatører, ligesom vi aktivt deltager i erhvervsfremmenetværket med udgangspunkt i Innovatorium Herning samt AUH's studentervæksthus Business Factory.



### **NOVI Innovation A/S >**

Niels Jernes Vej 10  
9220 Aalborg Ø  
Tlf. 9635 4500  
www.noviinnovation.dk  
novi@novi.dk

Direktør: Jesper Jespersen  
Bestyrelsesformand: Direktør Peter Høstgaard-Jensen

Ejerforhold: NOVI Ejendomsfond, Rigshospitalet, Forskningsinnovation A/S, NOVI A/S, Nordjysk Universitetsfond, Spar Nord Fonden.

Egenkapital: 11 mio. kr. pr. ultimo 2009.

**Investeringsprofil:**  
NOVI Innovation A/S fokuserer primært på højteknologiske ideer og projekter med udgangspunkt i områderne IKT og Life Science. Med udgangspunkt heri er målet at kommerialisere viden fra Aalborg Universitet og andre forskningsinstitutioner gennem investeringer og rådgivning vedrørende opstart og modning af nye levedygtige højteknologiske vækstvirksomheder.

Ved udvælgelsen af potentielle projekter lægger NOVI Innovation A/S særlig vægt på, at idéen er bæredygtig og ejes af en idéhaver med drivkraft.



### Syddansk Teknologisk Innovation A/S >

Forskerparken 10  
5230 Odense M  
Tlf. 6315 7100  
www.sdti.dk  
mail@sdti.dk

Direktør: Klaus Holmsberg  
Bestyrelsesformand: Direktør Henning Andersen

Ejerforhold:  
Teknologisk Innovation A/S, Fonden Syddanske  
Forskerparker, Science Ventures Denmark A/S,  
Sønderjyllands Investeringsskand og Fionia Fond.

Syddansk Teknologisk Innovation A/S er et resultat af sammenlægningen af Syddansk Innovation A/S og Teknologisk Innovation A/S med virkning fra 1. januar 2009.

Selskabet har hovedkontor i Odense og afdelingskontorer i Taastrup og Sønderborg.

Egenkapital: 14,6 mio. kr. pr. ultimo 2009.

Investeringsprofil:  
Syddansk Teknologisk Innovation fokuserer på følgende områder:

- Life science teknologier, især medico
- Miljø- og energiteknologier
- IKT og software
- Robotteknologi og industriel automatisering
- Produktionsteknologi
- Materialeteknologi
- Mekatronik



### Østjysk Innovation A/S >

Åbogade 15  
8200 Århus N  
Tlf. 8734 5890  
www.oei.dk  
inno@oei.dk

Direktør: Lars Stigel  
Bestyrelsesformand. Direktør Peter Kjær

Ejerforhold: Selskabets tre hovedaktionærer er Aarhus Universitets Forskningsfond, Jyske Bank og Incuba A/S.

Egenkapital: 19,4 mio. kr. pr. ultimo 2009.

Investeringsprofil:  
Østjysk Innovation investerer bredt i nye videntunge virksomheder, der enten har potentiale til at blive nye vækstvirksomheder eller har et profitabelt teknologisalg eller trade sale som perspektiv. Størsteparten af investeringerne ligger inden for: IKT, bioteknologi, lægemidler, medikoteknik og energi og miljø.

Mange af porteføljeselskaberne udspringer fra forsknings- og uddannelsesmiljøer som fx Aarhus Universitet, Århus Universitetshospital og Ingeniørhøjskolen samt fra virksomheder i den midtjyske region.





Innovationsmiljøerne skal bistå videnbaserede iværksættere i de første vanskelige udviklingsfaser. Dette sker dels ved på vegne af staten at investere risikovillig statslig kapital i lovende videnbaserede iværksættervirksomheder, dels ved at bistå disse virksomheder med coaching, sparring og rådgivning i deres udviklingsforløb. Målet er at skabe og udvikle flere videntunge virksomheder med unikke kompetencer, som kan blive morgendagens vækstvirksomheder.

I dette performanceregnskab præsenteres en række resultater af innovationsmiljøprogrammet med hovedvægten lagt på de seneste 5 års resultater. Performanceregnskabet indeholder samtidig en række case-eksempler på nogle af de spændende, innovative virksomheder, der er kommet ud af de risikovillige investeringer og innovationsmiljøernes indsats.

Rapporten er udarbejdet for Forsknings- og Innovationsstyrelsen af FOIN - Forskerparker og Innovationsmiljøer i Danmark.



SYDDANSK TEKNOLOGISK  
INNOVATION

